

湖北省石龙水库管理处佛子山管理段 2024 年度部门决算

目 录

第一部分 湖北省石龙水库管理处佛子山管理段概况

- 一、部门主要职责
- 二、机构设置情况

第二部分 湖北省石龙水库管理处佛子山管理段 2024 年 度部门决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 湖北省石龙水库管理处佛子山管理段 2024 年度部门决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明
- 十、机关运行经费支出说明
- 十一、政府采购支出说明
- 十二、国有资产占用情况说明
- 十三、预算绩效情况说明
- 十四、专项支出、转移支付支出情况说明

第四部分 其他需要说明的情况

第五部分 名词解释

第六部分 附件

第一部分 湖北省石龙水库管理处佛子山管理段概况

一、部门主要职责

湖北省石龙水库管理处佛子山管理段隶属天门市水利和湖泊局，属公益二类事业单位。主要职责是负责石龙水库天门灌区的防洪抗旱及 32 公里的石龙干渠的维修、养护等日常管理工作，负责天门市佛子山镇、石家河镇 5 万亩农田的灌溉用水。2010 年 6 月经天门市人民政府批准，成立天门市清水垱水库管理所，与石龙水库管理处佛子山管理段合署办公，实行两块牌子、一套班子。主要职责是：1、抓好清水垱水库防汛保安全、抗旱保农田灌溉工作，直接为石家河镇 1.92 万亩农田搞好蓄水灌溉工作。2、负责清水垱水库坝区、灌区的水工建筑物的维修养护、日常工程管理，保证清水垱水库安全运行。3、抓好所属区域及库区水面养殖等综合经营工作，最大发挥水利工程效益。4、为已建水利工程正常运行提供管理保障。5、防汛抗旱及农田灌溉。6、水费征收及水价改革。

二、机构设置情况

内部机构设置情况：编制 6 个，现有在职在岗职工 5 人，退休职工 3 人，遗属 1 人。

第二部分 2024 年度部门决算表

一、收入支出决算总表

收入支出决算总表					
单位：湖北省石龙水库管理处佛子山管理段				公开01表 金额单位：万元	
收入			支出		
项目	行次	金额	项目	行次	金额
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	74.29	一、一般公共服务支出	31	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	32	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	33	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	34	
五、事业收入	5		五、教育支出	35	
六、经营收入	6	5.50	六、科学技术支出	36	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	37	
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	38	
	9		九、卫生健康支出	39	
	10		十、节能环保支出	40	
	11		十一、城乡社区支出	41	
	12		十二、农林水支出	42	76.79
	13		十三、交通运输支出	43	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	44	
	15		十五、商业服务业等支出	45	
	16		十六、金融支出	46	
	17		十七、援助其他地区支出	47	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	48	
	19		十九、住房保障支出	49	
	20		二十、粮油物资储备支出	50	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	51	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	52	3.00
	23		二十三、其他支出	53	
	24		二十四、债务还本支出	54	
	25		二十五、债务付息支出	55	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	56	
本年收入合计	27	79.79	本年支出合计	57	79.79
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28		结余分配	58	
年初结转和结余	29		年末结转和结余	59	
总计	30	79.79	总计	60	79.79

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

二、收入决算表

		收入决算表						
单位：湖北省石龙水库管理处佛子山管理段		公开02表 金额单位：万元						
项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		79.79	74.29			5.50		
2130306	水利工程运行与维护	76.79	71.29			5.50		
2240703	自然灾害救灾补助	3.00	3.00					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

三、支出决算表

		支出决算表					
单位：湖北省石龙水库管理处佛子山管理段		公开03表 金额单位：万元					
项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		79.79	71.29	3.00		5.50	
2130306	水利工程运行与维护	76.79	71.29			5.50	
2240703	自然灾害救灾补助	3.00		3.00			

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

四、财政拨款收入支出决算总表

财政拨款收入支出决算总表								
单位：湖北省石龙水库管理处佛子山管理段						公开04表 金额单位：万元		
收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	74.29	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40				
	9		九、卫生健康支出	41				
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44	71.29	71.29		
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51				
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54	3.00	3.00		
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	74.29	本年支出合计	59	74.29	74.29		
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	74.29	总计	64	74.29	74.29		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

一般公共预算财政拨款支出决算表				
单位：湖北省石龙水库管理处佛子山管理段			公开05表 金额单位：万元	
项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		74.29	71.29	3.00
2130306	水利工程运行与维护	71.29	71.29	
2240703	自然灾害救灾补助	3.00		3.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

人员经费		公用经费							
科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	
301	工资福利支出	64.76	302	商品和服务支出	4.90	307	债务利息及费用支出		
30101	基本工资	20.33	30201	办公费	0.72	30701	国内债务付息		
30102	津贴补贴	2.35	30202	印刷费		30702	国外债务付息		
30103	奖金	13.33	30203	咨询费		310	资本性支出		
30106	伙食补助费		30204	手续费		31001	房屋建筑物购建		
30107	绩效工资	7.89	30205	水费	0.41	31002	办公设备购置		
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	5.55	30206	电费	0.54	31003	专用设备购置		
30109	职业年金缴费	2.00	30207	邮电费		31005	基础设施建设		
30110	职工基本医疗保险缴费	2.91	30208	取暖费		31006	大型修缮		
30111	公务员医疗补助缴费		30209	物业管理费		31007	信息网络及软件购置更新		
30112	其他社会保障缴费	0.26	30211	差旅费		31008	物资储备		
30113	住房公积金	4.56	30212	因公出国(境)费用		31009	土地补偿		
30114	医疗费		30213	维修(护)费		31010	安置补助		
30199	其他工资福利支出	5.59	30214	租赁费		31011	地上附着物和青苗补偿		
303	对个人和家庭的补助	1.63	30215	会议费		31012	拆迁补偿		
30301	离休费		30216	培训费		31013	公务用车购置		
30302	退休费		30217	公务接待费		31019	其他交通工具购置		
30303	退职(役)费		30218	专用材料费		31021	文物和陈列品购置		
30304	抚恤金		30224	被装购置费		31022	无形资产购置		
30305	生活补助	1.63	30225	专用燃料费		31099	其他资本性支出		
30306	救济费		30226	劳务费		399	其他支出		
30307	医疗费补助		30227	委托业务费		39907	国家赔偿费用支出		
30308	助学金		30228	工会经费	1.40	39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴		
30309	奖励金		30229	福利费	1.83	39909	经常性赠与		
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费		39910	资本性赠与		
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用		39999	其他支出		
30399	其他对个人和家庭的补助		30240	税金及附加费用					
			30299	其他商品和服务支出					
人员经费合计		66.39	公用经费合计					4.90	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计							

备注：本部门 2024 年度无政府性基金预算财政拨款支出。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

备注：本单位 2024 年度无国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

财政拨款“三公”经费支出决算表											
单位：湖北省石龙水库管理处佛子山管理段											公开09表
											金额单位：万元
预算数						决算数					
合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购 置费	公务用车运 行维护费				小计	公务用车购 置费	公务用车运 行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。											
本部门2024年度无财政拨款三公经费支出。											

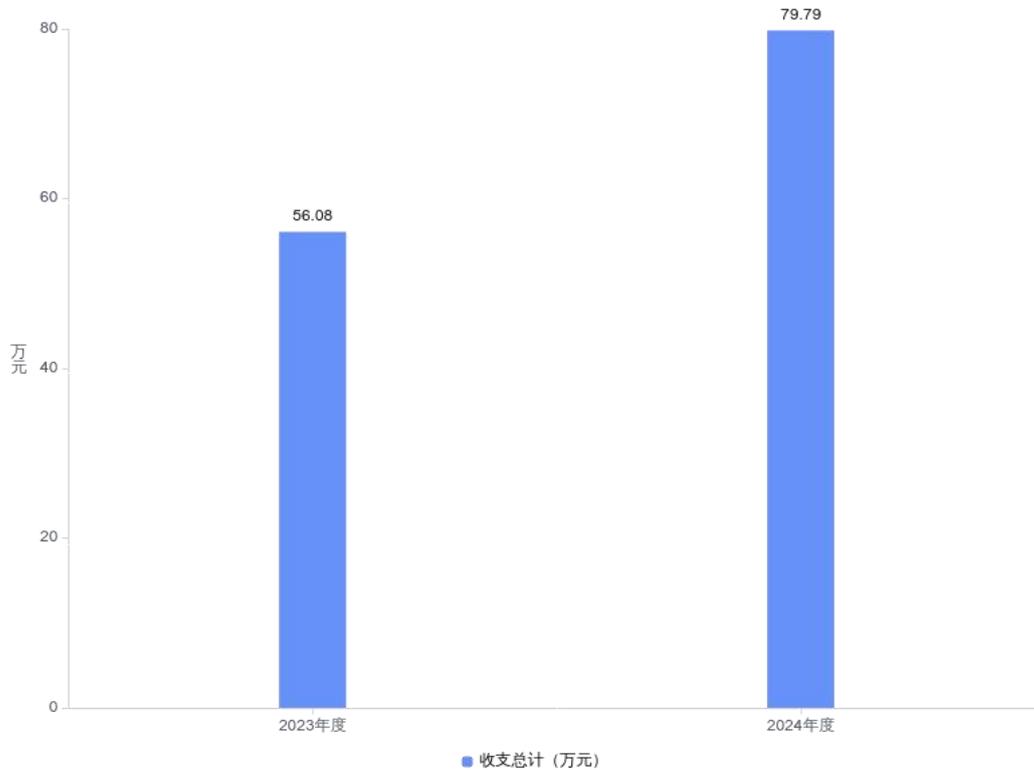
备注：本单位 2024 年度无财政拨款“三公”经费支出。

第三部分 2024 年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2024 年度收、支总计均为 79.79 万元。与 2023 年度相比，收、支总计增加 23.71 万元，增长 42.3%，主要原因是事业单位单列考核绩效工资纳入预决算、增人增资预算追加及防汛抗旱灾害应急资金预算调剂。

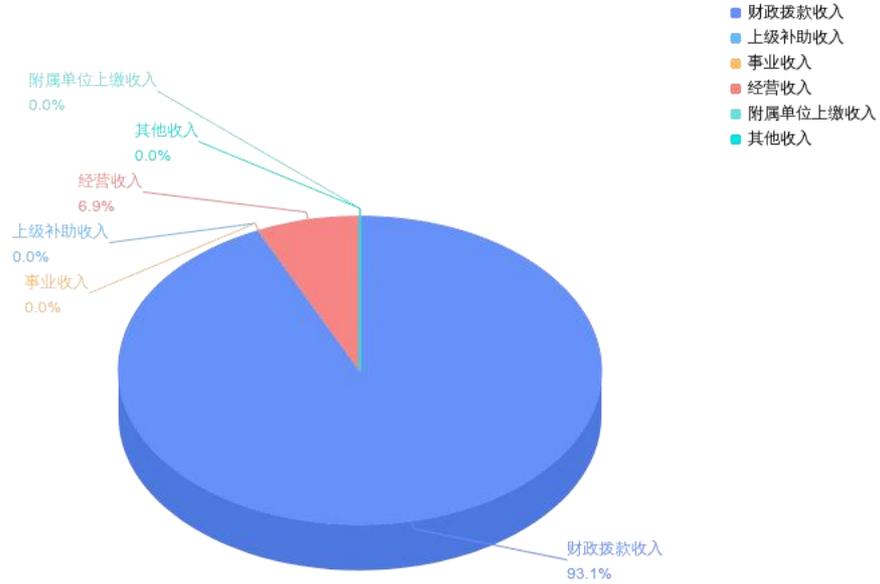
图 1：收、支决算总计变动情况



二、收入决算情况说明

2024 年度收入合计 79.79 万元，与 2023 年度相比，收入合计增加 23.71 万元，增长 42.3%。其中：财政拨款收入 74.29 万元，占本年收入 93.1%；上级补助收入 0.00 万元，占本年收入 0.0%；事业收入 0.00 万元，占本年收入 0.0%；经营收入 5.50 万元，占本年收入 6.9%；附属单位上缴收入 0.00 万元，占本年收入 0.0%；其他收入 0.00 万元，占本年收入 0.0%。

图 2：收入决算结构



三、支出决算情况说明

2024 年度支出合计 79.79 万元，与 2023 年度相比，支出合计增加 23.71 万元，增长 42.3%。其中：基本支出 71.29 万元，占本年支出 89.3%；项目支出 3.00 万元，占本年支出 3.8%；上缴上级支出 0.00 万元，占本年支出 0.0%；经营支出 5.50 万元，占本年支出 6.9%；对附属单位补助支出 0.00 万元，占本年支出 0.0%。

图 3：支出决算结构



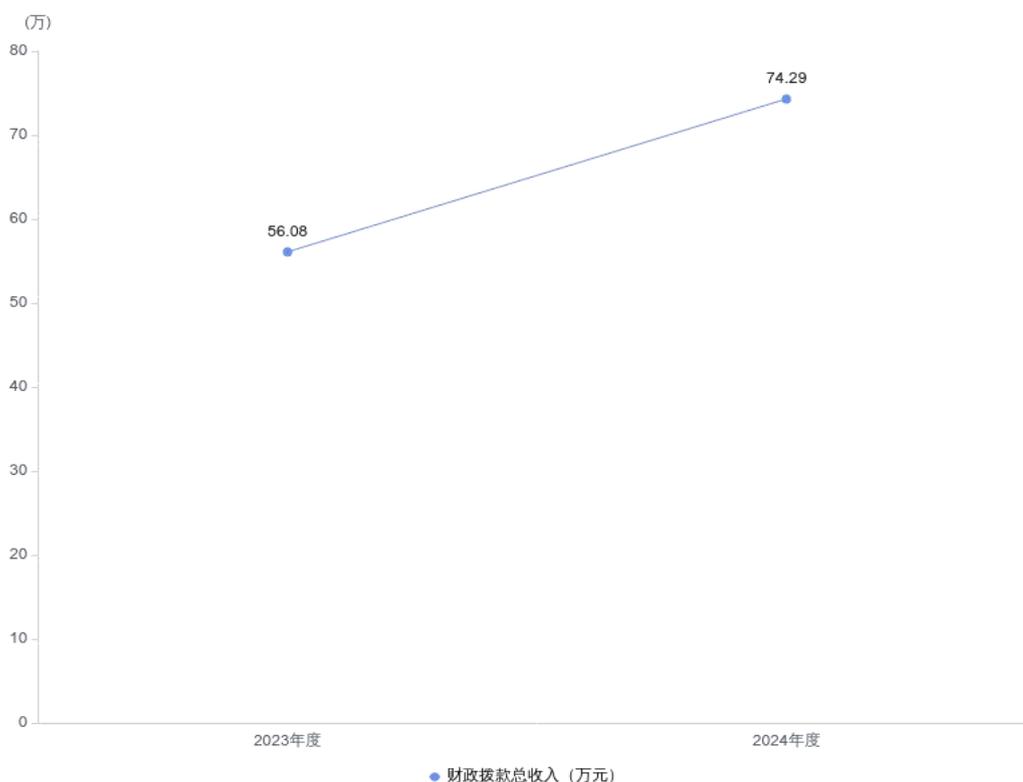
四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2024 年度财政拨款收、支总计均为 74.29 万元。与 2023 年度相比，财政拨款收、支总计各增加 18.21 万元，增长 32.5%。主要原因是事业单位单列考核绩效工资纳入预决算、增人增资预算追加及防汛抗旱灾害应急资金预算调剂。

2024 年度财政拨款收入中，一般公共预算财政拨款收入 74.29 万元，比 2023 年度决算数增加 18.21 万元，增加主要原因是事业单位单列考核绩效工资纳入预决算、增人增资预算追加及防汛抗旱灾害应急资金预算调剂。政府性基金预算财政拨款收入 0.00 万元，比 2023 年度决算数持平。国有资本经营预算财政拨款收入 0.00 万元，比 2023 年度决算数持

平。

图 4：财政拨款收、支决算总计变动情况



五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

(一) 一般公共预算财政拨款支出决算总体情况。

2024 年度一般公共预算财政拨款支出 74.29 万元，占本年支出合计的 93.1%。与 2023 年度相比，一般公共预算财政拨款支出增加 18.21 万元，增长 32.5%，主要原因是事业单位单列考核绩效工资纳入预决算、增人增资预算追加及防汛抗旱灾害应急资金预算调剂。

(二) 一般公共预算财政拨款支出决算结构情况。

2024 年度一般公共预算财政拨款支出 74.29 万元，主要用于以下方面：

1. 农林水支出类支出 71.29 万元，占 95.96%。主要是用

于水利工程运行与维护(人员管理)。

2. 灾害防治及应急管理支出类支出 3.00 万元,占 4.04%。
主要是用于灾害防治及应急管理支出(防汛抗旱应急)。

(三) 一般公共预算财政拨款支出决算具体情况。

2024 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 62.99 万元,支出决算为 74.29 万元,完成年初预算的 117.9%。其中:

1. 农林水支出具体包括:

(1) 农林水支出(类)水利(款)水利工程运行与维护(项)年初预算为 62.99 万元,支出决算为 71.29 万元,完成年初预算的 113.18%,支出决算数大于年初预算数的主要原因是增人增资预算追加。

2. 灾害防治及应急管理支出具体包括:

(1) 灾害防治及应急管理支出(类)自然灾害救灾及恢复重建支出(款)自然灾害救灾补助(项)年初预算为 0 万元,支出决算为 3.00 万元,支出决算数大于年初预算数的主要原因是防汛抗旱灾害应急资金预算调剂。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2024 年度一般公共预算财政拨款基本支出 71.29 万元,其中:

人员经费 66.39 万元,主要包括:基本工资 20.33 万元、津贴补贴 2.35 万元、奖金 13.33 万元、绩效工资 7.89 万元、

机关事业单位基本养老保险缴费 5.55 万元、职业年金缴费 2.00 万元、职工基本医疗保险缴费 2.91 万元、其他社会保障缴费 0.26 万元、住房公积金 4.56 万元、其他工资福利支出 5.56 万元、生活补助 1.63 万元。

公用经费 4.90 万元，主要包括：办公费 0.72 万元、水费 0.41 万元、电费 0.54 万元、工会经费 1.4 万元、福利费 1.83 万元。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

本部门 2024 年度无政府性基金预算财政拨款支出。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本单位 2024 年度无国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

2024 年度“三公”经费财政拨款支出全年预算为 0.00 万元，支出决算为 0.00 万元，完成全年预算的 0.00%。较上年减少 0.06 万元，下降 100.0%。决算数较上年减少的主要原因：一是单位无公车；二是单位厉行节约，通过非必要不支出的原则，严控“三公”经费支出。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明。

1. 因公出国(境)费全年预算为 0.00 万元，支出决算为 0.00 万元，完成全年预算的 0.00%。较上年持平。全年支出涉及出国(境)团组 0 个，累计 0 人次。

2. 公务用车购置及运行费全年预算为 0.00 万元，支出决算为 0.00 万元，完成全年预算的 0.00%；较上年持平。

(1) 公务用车购置费支出 0.00 万元。本年度购置(更新)公务用车 0 辆。

(2) 公务用车运行费支出 0.00 万元。截至 2024 年 12 月 31 日，开支财政拨款的公务用车保有量为 0 辆。

3. 公务接待费全年预算为 0.00 万元，支出决算为 0.00 万元，完成全年预算的 0.00%，较上年减少 0.06 万元，下降 100.0%。其中：

外宾接待支出 0.00 万元。2024 年共接待来访团组 0 个，0 人次（不包括陪同人员）。

国内公务接待支出 0.00 万元。2024 年共接待国内来访团组 0 个，0 人次（不包括陪同人员）。

十、机关运行经费支出说明

本单位为非参公管理的事业单位，无机关运行经费支出。

十一、政府采购支出说明

本部门 2024 年度政府采购支出总额 0.00 万元，其中：政府采购货物支出 0.00 万元、政府采购工程支出 0.00 万元、政府采购服务支出 0.00 万元。授予中小企业合同金额 0.00 万元，占政府采购支出总额的 0.00%，其中：授予小微企业合同金额 0.00 万元，占授予中小企业合同金额的 0.00%；货

物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的 0%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的 0%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的 0%。

十二、国有资产占用情况说明

截至 2024 年 12 月 31 日，湖北省石龙水库管理处佛子山管理段共有车辆 0 辆，其中，副省级及以上领导干部用车 0 辆、主要负责人用车 0 辆、机要通信用车 0 辆、应急保障用车 0 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 0 辆、离退休干部服务用车 0 辆、其他用车 0 辆，；单位价值 100 万元以上设备 0 台（套）。

十三、预算绩效情况说明

根据预算绩效管理相关要求，我单位围绕核心职能与年度工作目标，系统组织开展了部门整体绩效评价工作。本次评价全面覆盖预算执行、职能履行、管理效能及可持续发展等维度，旨在客观评估资金使用效益与政策目标实现程度，为优化管理、提升水库运营效能提供依据。

一、评价工作概况

1. 评价范围：涵盖本单位年度内所有财政预算资金（含基本支出、项目支出），以及水库日常管护、防洪调度、水资源调配、工程维修养护、安全监测等全部职能工作。

2. 评价依据：以国家及地方关于预算绩效管理、水库管理的法律法规、政策文件、年度预算批复、工作计划、财务

决算报告等为核心依据。

3. 评价方法：采用定量与定性相结合的方式，通过资料核查等方法，确保评价结果真实、客观。

二、绩效目标完成情况

（一）核心职能目标

1. 防洪安全保障：圆满完成年度防洪任务，水库汛期运行水位控制在安全范围，通过科学调度有效削减洪峰，保障了下游区域人民生命财产安全，未发生防洪安全事故。

2. 水资源调度：按照年度水资源分配计划，精准完成农业灌溉等供水任务，满足了农业用水需求。

3. 工程管护：完成水库大坝、溢洪道、输水设施等主体工程的日常巡查、维修养护及年度检修任务，运行状态稳定。

4. 安全监测与管理：按频次完成水库水位、渗流、变形等安全监测工作，监测数据完整准确；组织开展安全生产培训、应急演练，未发生安全生产责任事故。

（二）预算执行目标

1. 预算完成率：年度整体预算执行率为 100%，其中基本支出执行率 100%，项目支出执行率 100%。

2. 成本控制：严格控制“三公”经费等一般性支出，无超标准、超范围支出；项目资金使用规范，未出现截留、挤占、挪用等情况。

（三）社会效益与可持续发展目标

保障了下游农田灌溉，助力农业生产稳定；改善了周边区域水资源环境，提升了生态效益。通过严格的工程管护与科学调度，有效抵御了暴雨、洪水等极端天气，充分发挥了水库防洪减灾核心作用，社会效益显著。在保障防洪安全的前提下，最大化发挥了供水、灌溉等综合效益，提升了水资源利用效率。

完善了水库管理规章制度，优化了工作流程；加强了人员队伍建设，组织专业技能培训，提升了人员业务能力，为水库长期稳定运行奠定基础。

三、存在的主要问题

绩效评价结果应用不足：以往绩效评价发现的部分问题整改措施落实不到位，评价结果与预算调整、管理优化的联动机制不够紧密。

四、改进措施与建议

强化评价结果应用：建立“评价-整改-反馈”闭环机制，针对本次评价发现的问题制定整改台账，明确责任人和整改时限；将绩效评价结果作为下年度预算编制、项目优先级排序的重要依据。

本次部门整体绩效评价结果显示，我单位年度预算资金使用合规，水库防洪、供水、工程管护等核心职能目标基本实现，整体绩效水平良好，但在绩效目标设定、预算执行、结果应用等方面仍存在改进空间。下一步，我单位将以此次

评价为契机，针对问题精准整改，不断优化预算管理与内部治理，全面提升水库管理运营效能，更好地发挥水库在防洪、供水、生态保障等方面的战略作用。

十四、财政专项支出、专项转移支付支出的部门（单位）参照部门预算公开的范围、体例和内容进行公开。无

第四部分 其他需要说明的情况 无

第五部分 名词解释

（一）一般公共预算财政拨款收入：指省级财政一般公共预算当年拨付的资金。

（二）政府性基金预算财政拨款收入：指省级财政政府性基金预算当年拨付的资金。

（三）国有资本经营预算财政拨款收入：指省级财政国有资本经营预算当年拨付的资金。

（四）上级补助收入：指从事业单位主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

（五）事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

（六）经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

（七）其他收入：指单位取得的除上述“一般公共预算财政拨款收入”、“政府性基金预算财政拨款收入”、“国有资本经营预算财政拨款收入”、“上级补助收入”、“事业收入”、“经营收入”等收入以外的各项收入。

（八）使用非财政拨款结余（含专用结余）：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金额，以及使用专用结余安排支出的金额。

（九）年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

（十）本部门使用的支出功能分类科目（到项级）

1. 农林水支出（类）水利（款）水利工程运行与维护（项）
2. 灾害防治及应急管理支出（类）自然灾害救灾及恢复重建支出（款）自然灾害救灾补助（项）

（十一）结余分配：指事业单位按照会计制度规定缴纳的企业所得税、提取的专用结余以及转入非财政拨款结余的金额等。

（十二）年末结转和结余：指单位按有关规定结转到下年或以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

（十三）基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

（十四）项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。

（十五）经营支出：指事业单位在专业活动及辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

(十六)“三公”经费：纳入省级财政预决算管理的“三公”经费，是指省直部门用财政拨款安排的因公出国(境)费、公务用车购置及运行费和公务接待费。其中，因公出国(境)费反映单位公务出国(境)的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行费反映单位公务用车购置支出(含车辆购置税、牌照费)及燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待(含外宾接待)费用。

(十七)机关运行经费：指为保障行政单位(包括参照公务员法管理的事业单位)运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公费、印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

(十八)其他专用名词。

第六部分 附件

一、2024年度湖北省石龙水库管理处佛子山管理段整体绩效评价报告

湖北省石龙水库管理处佛子山管理段整体支出 绩效评价报告

评价单位：湖北省石龙水库管理处佛子山管理段

报告时间：2025年4月

评价小组：

组长：谌兵发

成员：倪红玉、李雨樵、刘纯武

目录

1. 引言
 - 1.1 部门职责概述
 - 1.2 部门支出描述
 - 1.3 部门项目实施情况
2. 绩效评价概述
 - 2.1 绩效评价目的
 - 2.2 绩效评价实施过程
 - 2.3 绩效评价的局限性
3. 部门整体支出绩效评价分析
 - 3.1 投入（各指标得分情况和绩效分析）
 - 3.2 过程（各指标得分情况和绩效分析）
 - 3.3 产出（各指标得分情况和绩效分析）
 - 3.4 效果（各指标得分情况和绩效分析）
4. 需要说明事项
5. 绩效评价结论：最终总得分共划分四个区间标准，分别为：最终得分在 90（含）-100 分为优秀，最终得分 80（含）-90 分为良，最终得分 60（含）- 80 分为中，最终得分 60 分以下为差。
 - 5.1 绩效评价得分
 - 5.2 存在绩效问题
6. 经验教训与建议
 - 6.1 经验教训
 - 6.2 建议

1. 引言

1.1 部门职责概述

湖北省石龙水库管理处佛子山管理段隶属天门市水利和湖泊局，属公益二类事业单位。主要职责是负责石龙水库天门灌区的防洪抗旱及 32 公里的石龙干渠的维修、养护等日常管理工作，负责天门市佛子山镇、石家河镇 5 万亩农田的灌溉用水。2010 年 6 月经天门市人民政府批准，成立天门市清水埧水库管理所，与石龙水库管理处佛子山管理段合署办公，实行两块牌子、一套班子。主要职责是：抓好清水埧水库防汛保安全、抗旱保农田灌溉工作，直接为石家河镇 1.92 万亩农田搞好蓄水灌溉工作，负责清水埧水库坝区、灌区的水工建筑物的维修养护、日常工程管理，保证清水埧水库安全运行，同时抓好所属区域及库区水面养殖等综合经营工作，最大发挥水利工程效益。

1.2 部门支出描述

一、预算收支

1. 预算收入情况：2024 年预算收入总额 62.99 万元，比上年预算增加 26.1 万元，增长 70.75%。其中：一般公共预算财政拨款 62.99 万元，政府性基金预算财政拨款收入 万元，国有资本经营预算财政拨款收入 万元，财政专户管理资金收入 万元，单位资金收入 万元，上年结余结转 万元。收入增长主要原因是工资调标。

2. 预算支出情况：2024 年预算支出总额 62.99 万元，比上年预算增加 26.1 万元。其中：人员类项目支出 58.08 万元，公用经费项目支出 4.9 万元，其他运转类项目支出 万元，特定目标类项目支

出 万元。本年支出构成为：一般公共服务支出 62.99 万元，占本年支出 100%；社会保障和就业支出 万元，占本年支出 %；医疗卫生支出 万元，占本年支出 %；。支出增长主要原因是工资调标。

二、单位运行经费预算安排及增减变化情况

2024 年单位运行经费预算总额 4.9 万元，比上年预算增加 1.25 万元，增长 34.25 %。其中：办公费 1 万元、印刷费 0.2 万元、水费 0.08 万元、电费 0.32 万元、邮电费 0.4 万元、物业管理费 0.12 万元、差旅费 0.8 万元、维修（护）费 0.12 万元、会议费 0.2 万元、培训费 0.08 万元、公务接待费 0.08 万元、工会经费 0.26 万元、福利费 0.6 万元、其他商品和服务支出 0.64 万元。增长主要原因是预算口径标准调整。

三、一般公共预算“三公”经费及增减变化情况

2024 年“三公”经费预算 0.08 万元，较上年预算增加 0.02 万元，增长 33.33 %，其中：公务接待费 0.08 万元，较上年增加 0.02 万元，增长 33.33 %，原因为预算口径标准调整；因公出国（境）经费 0 万元，较上年减少 万元，下降 0 %；公车运行维护费 0 万元，较上年减少 0 万元，下降 0 %。

四、政府采购预算安排情况

本单位不涉及政府采购业务。

五、国有资产占用情况

截至上年底，本单位占有使用国有资产 150.71 万元，主要资产为：土地 755.97 平方米，房屋 887.5 平方米，一般公务用车无。

六、资产负债情况

2024 年末部门资产总额 471.15 万元、负债总额 0 万元、净资产总额 471.15 万元。资产负债率为 0%，较 2023 减少 100%。主要原因支付人员经费。

(1) 本部门资产主要包括货币资金 11.95 万元，固定资产原值 150.71 万元，无形资产原值 1 元（土地使用权名义金额入账），公共基础设施原值 450 万元；政府储备物质 5.5 万元。

(2) 本部门负债主要包括：无

1.3 部门项目实施情况

本单位 2024 年没有项目支出。暂未开展项目绩效评价工作。

2. 绩效评价概述

2.1 绩效评价目的

通过对我单位 2024 年部门整体支出进行绩效评价，了解我单位财政预算资金使用情况，系统评价财政预算资金在水库管理中所发挥的作用和所取得的实际效果，总结水库管理资金管理的经验，分析管理中存在的问题，为完善财政预算资金管理，提高资金使用效益提供重要依据。

2.2 绩效评价实施过程

根据市财政局要求，成立以所长谌兵发为组长，倪红玉、李雨樯、刘纯武为成员的部门整体支出绩效评价小组，为开展绩效评价工作提供组织保证。主要开展了以下工作：

(1)认真领会《部门整体支出绩效评价指标体系评分表》的评价标准和指标说明，做好客观公正的评分准备；

(2)根据掌握的材料，对照《部门整体支出绩效评价指标体系评分表》进行自评打分。

在上述自评工作的基础上，评价工作小组对各项绩效评价数据进行统计分析，形成2024年部门整体支出绩效评价报告。

2.3 绩效评价的局限性

部门整体绩效评价工作不管采取的是自评还是委托方式，都受一定人为因素的影响，难以完全做到客观公正。一是对绩效评价中存在的问题，查找和分析原因可能不透彻，采取的改进措施不完全有效。二是评分上有一定的主观灵活性，不能真实反映部门的实际管理水平。三是各部门间的工作任务不尽相同，评价标准没有统一模式，无法反映出本部门与其他部门在绩效评价工作中存在的差异性。

3. 部门整体支出绩效评价分析

3.1 投入(各指标得分情况和绩效分析)

目标设定：(1)绩效目标合理性：部门所设立的整体绩效目标与年度编制的部门预算同时上报，并加强了对专项资金

预算绩效目标进行监管和评价，总体情况与部门的职责和任务相符。此项得 2 分。（2）绩效指标明确性：部门整体绩效目标所设立的绩效指标比较明细地反映了完成工作任务的应达到的考核目标，此项得 1 分。（3）绩效目标合规性：部门活动符合年度工作安排与发展规划，此项得 2 分。

预算配置：（1）在职人员控制率：2024 年单位实有在职人员 6 人，编制人数为 6 人，此项得 5 分。（2）部门绩效自评项目占比：本年度列入本级财政预算安排的项目暂无，得分 5 分。

3.2 过程(各指标得分情况和绩效分析)

预算执行：（1）预算完成率：已完成此项得 5 分。（2）预算调整率：2024 年本级财政年初预算根据人员变化工资调整已调整，此项得 5 分。（3）支付进度率：部门预算支付执行及时完整，此项得 8 分。（4）结转结余率：预算执行无结转结余，此项得 4 分。（5）公用经费控制率：决算公用经费总额基本与预算安排持平，此项得 5 分。（6）政府采购执行率：本部门 2024 年度无政府采购项目，此项得 5 分。

预算管理：（1）资金使用合规性：部门使用预算资金符合相关的预算财务管理规定，此项得 8 分。（2）预决算信息公开性：部门按照政府信息公开规定公开预决算信息，此项得 3 分。（3）基础信息完善性：部门基础信息完善准确，此项得 4 分。

资产管理：（1）资产管理完整性：部门资产保存完整，使用合规，账实相符，此项得3分。（2）固定资产利用率：此项得5分。

3.3 产出（各指标得分情况和绩效分析）

职责履行：部门2024年没有项目支出，暂未开展项目支出评价。此项得20分。

3.4 效果（各指标得分情况和绩效分析）

工作成效：2024年，在市水利和湖泊正确领导下，经过单位全体职工上下的共同努力，各项工作卓有成效。一是全年工作任务全面完成；二是工作作风不断改进，经费及资产管理不断规范，行政效能不断提高。全年未发生重大安全事故取得了很好的社会效益，社会公众对单位整体工作的满意度较高。

通过对我单位2024年部门整体支出进行绩效评价，了解我单位财政预算资金使用情况，系统评价财政预算资金在水库管理中所发挥的作用和所取得的实际效果，总结水库管理资金管理的经验，分析管理中存在的问题，为完善财政预算资金管理，提高资金使用效益提供重要依据。

预算部门预算绩效管理工作评价：得分5分

社会效益：社会公众对我单位整体工作满意度优秀得分5分。

4. 需要说明事项

由于我单位 2024 年度没有项目建设，所有涉及项目绩效评价缺项，按满分计算。

5. 绩效评价结论

5.1 绩效评价得分

经过综合分析评价，2024 年部门整体支出绩效评价最后得分 100 分。

5.2 存在的绩效问题

要进一步完善好内部控制制度，随着资金管理改革进一步推进，内部机构进行了相应的优化，建立健全财务管理制度、固定资产管理制度。但仍需进一步强化财务约束监督体裁判制。

6. 经验教训与建议

6.1 经验教训

要进一步完善好内部控制制度，随着资金管理改革进一步推进，内部机构进行了相应的优化，建立健全财务管理制度、固定资产管理制度。仍需进一步强化财务约束监督体裁判制。

6.2 建议

科学合理编制预算，严格执行预算，一是提高预算编制到位率，做准基本支出预算，做全项目预算，加强预算支出审核、跟踪及预算执行情况分析，提高预算编的制严谨性和可控性。二是加强项目资金管理，严格执行项目管理程序化，

实行项目申报、实施、拨款、评价全流程监督与控制，规范专项资金管理，提高专项资金的使用效益。三是完善内部管理制度，提高管理效能，更好地履行相关职能。

二、2024 年度湖北省石龙水库管理处佛子山管理段整体绩效评价自评表

部门整体支出绩效评价指标体系评分表

一级指标	二级指标	三级指标		评分标准	得分
		指标名称	指标解释说明		
投入 (15)	目标设定 (5)	职责明确 (1)	部门的职责设定是否符合“三定”方案中所赋予的职责，用以反映和评价部门工作的目的性与计划性。	符合(1)； 不符合(0)。	1
		活动合规性 (2)	部门的活动是否在职务范围之内并符合部门中长期规划，用以反映和评价部门活动目标与部门履职、年度工作任务的相符性情况。 评价要点： 1. 部门活动的设定在部门所确定的职责范围之内； 2. 部门活动符合省委、省政府的发展规划及本部门的年度工作安排与发展规划。	全部符合(2)； 其中一项不符合(0)。	2
		活动合理性 (2)	部门所设立的活动是否明确合理、活动的关键性指标设置是否可衡量，用以反映和评价部门活动目标设定的合理性。 评价要点： 1. 活动目标的设定是可量化的，可通过清晰、可衡量的关键指标值予以体现； 2. 在活动目标设定时，将关键指标明细分解为具体的达成目标与工作任务。	全部符合(2)； 其中一项不符合(0)。	2
	预算	部门绩	部门自评项目在所有项目中所占	得分=占比率×该指标分值。	5

配置 (10)	效自评项目占 比率 (5)	的份额,反映和评价部门对项目自评的重视程度。 占比率=(自评项目个数/所有项目个数)×100%。 部门支出项目绩效自评范围:本年度列入本级财政预算安排的项目。		
	在职人员控制率(5)	部门本年度实际在职人员数与编制数的比率,用以反映和评价部门对人员成本的控制程度。 在职人员控制率=(在职人员数/编制数)×100%。 在职人员数:部门实际在职人数,以财政部确定的部门决算编制口径为准,由编制部门和人劳部门批复同意的临聘人员除外。 编制数:机构编制部门核定批复的部门人员编制数。	1. 在职人员控制率小于或等于100%的,得满分; 2. 在职人员控制率大于或等于115%的,得0分; 3. 在职人员控制率在100%-115%之间的,在0分和满分之间计算确定: 得分=[max(在职人员控制率)-某部门在职人员控制率]/[max(在职人员控制率)-min(在职人员控制率)]×该指标分值。	5
过程 (55)	预算完成率(5)	通过对部门本年度预算完成数与预算数的比较,反映和评价部门预算的完成程度。 预算完成率=(预算完成数/预算数)×100%。	1. 预算完成率大于或等于95%的,得满分; 2. 预算完成率小于或等于85%的,得0分; 3. 预算完成率在85%-95%之间的,在0分和满分之间计算确定: 得分=[某部门预算完成率-min(预算完成率)]/[max(预算完成率)-min(预算完成率)]×该指标分值。	5
	预算调整率(5)	部门本年度预算调整数与预算数的比率,用以反映和评价部门预算的调整程度。 预算调整率=(预算调整数/预算数)×100%。	1. 预算调整率等于0的,得满分; 2. 预算调整率大于或等于10%的,得0分; 3. 预算调整率在0-10%之间的,在0分和满分之间确定: 得分=[max(预算调整率)-某部门预算调整率]/[max(预算调整率)-min(预算调整率)]×该指标分值。	5
	支付进度率(8)	部门季度支付数与季度任务数的比率,用以反映和评价部门预算执行的及时和均衡程度。 支付进度率=(季度支付数/季度任务数)×100%。	按每一季度的执行情况分别进行打分,并将每季度的得分累加,总得分为: $w = \sum_{i=1}^n y_i$	8

		$y_i = 2 - \frac{1}{95\% - 85\%} \int_{85\%}^{x_i}$ <p>具体计算方法详见部门整体支出绩效评价方案。</p>	
	<p>结转结余率 (4)</p> <p>通过对部门本年度结转结余总额与支出预算数的比较,反映和评价部门对本年度结转结余资金的实际控制程度。</p> <p>结转结余率=(结转结余总额/支出预算数)×100%。</p>	<p>1. 结转结余率等于 0 的,得满分;</p> <p>2. 结转结余率大于或等于 50%的,得 0 分;</p> <p>3. 结转结余率在 0-50%之间的,在 0 和满分之间计算确定:</p> <p>得分=[max(结转结余率)-某部门结转结余率]/[max(结转结余率)-min(结转结余率)]×该指标分值。</p>	4
	<p>公用经费控制率 (5)</p> <p>通过对部门本年度实际支出的公用经费总额与预算安排的公用经费总额的比率,反映和评价部门对机构运转成本的实际控制程度。</p> <p>公用经费控制率=(实际支出公用经费总额/预算安排公用经费总额)×100%。</p>	<p>1. 公用经费控制率小于或等于 100%的,得满分;</p> <p>2. 公用经费控制率大于或等于 105%的,得 0 分;</p> <p>3. 公用经费控制率在 100%-105%之间的,在 0 和满分之间计算确定:</p> <p>得分=[max(公用经费控制率)-某部门公用经费控制率]/[max(公用经费控制率)-min(公用经费控制率)]×该指标分值。</p>	5
	<p>政府采购执行率 (5)</p> <p>通过对部门本年度实际政府采购预算项目个数与政府采购预算项目个数的比较,反映和评价部门政府采购预算执行情况。</p> <p>政府采购执行率=(实际政府采购预算项目个数/政府采购预算项目个数)×100%。</p> <p>政府采购项目中非预算内安排的项目除外。</p>	<p>1. 政府采购执行率等于 100%的,得满分;</p> <p>2. 政府采购执行率小于或等于 90%的,0 分;</p> <p>3. 政府采购执行率在 90%-100%之间的,在 0 和满分之间计算确定:</p> <p>得分=[某部门政府采购执行率-min(政府采购执行率)]/[max(政府采购执行率)-min(政府采购执行率)]×该指标分值。</p>	5
预算管理 (15)	<p>资金使用合规性 (8)</p> <p>部门使用预算资金是否符合相关的预算财务管理制度的规定,反映和评价部门预算资金的规范运行情况。</p> <p>评价要点:</p> <p>1. 符合国家财经法规和财务管理制度规定以及有关部门资金管理规定的规定;</p>	<p>全部符合 (8);</p> <p>符合其中七项 (6);</p> <p>符合其中六项 (4);</p> <p>符合其中五项 (2);</p> <p>符合其中四项及以下 (0)。</p>	8

		<p>2. 资金的拨付有完整的审批过程和手续；</p> <p>3. 项目的重大开支经过评估论证；</p> <p>4. 符合部门预算批复的用途；</p> <p>5. 不存在截留情况；</p> <p>6. 不存在挤占情况；</p> <p>7. 不存在挪用情况；</p> <p>8. 不存在虚列支出情况。</p>		
	<p>预决算信息公开性 (3)</p>	<p>部门是否按照政府信息公开有关规定公开相关预决算信息，用以反映和评价部门预决算管理的公开透明情况。</p> <p>预决算信息是指与部门预算、执行、决算、监督、绩效等管理相关的信息。</p> <p>评价要点：</p> <p>1. 公开预决算信息；</p> <p>2. 按规定内容公开预决算信息；</p> <p>3. 按规定时限公开预决算信息。</p>	<p>全部符合 (3) ；</p> <p>符合其中两项 (2) ；</p> <p>符合其中一项及以下 (0) 。</p>	3
	<p>基础信息完善性 (4)</p>	<p>部门基础信息是否完善，用以反映和评价基础信息对预算管理工作的支撑情况。</p> <p>评价要点：</p> <p>1. 基本财务管理制度健全；</p> <p>2. 基础数据信息和会计信息资料真实；</p> <p>3. 基础数据信息和会计信息资料完整；</p> <p>4. 基础数据信息和会计信息资料准确。</p>	<p>符合全部四项 (4) ；</p> <p>符合其中三项 (2) ；</p> <p>符合其中两项 (1) ；</p> <p>符合其中一项及以下 (0) 。</p>	4
资产管理 (8)	<p>资产管理完整性 (3)</p>	<p>部门的资产是否保存完整、使用合规、收入及时足额上缴，用以反映和评价部门资产运行情况。</p> <p>评价要点：</p> <p>1. 资产保存完整；</p> <p>2. 资产账务管理是否合规，帐实相符；</p> <p>3. 资产有偿使用及处置收入及时足额上缴。</p>	<p>符合全部三项 (3) ；</p> <p>符合其中两项 (2) ；</p> <p>符合其中一项 (1) ；</p> <p>符合零项 (0) 。</p>	3
	<p>固定资产利用率 (5)</p>	<p>部门实际在用固定资产总额与所有固定资产总额的比率，用以反映和评价部门固定资产使用效率。</p> <p>固定资产利用率= (实际在用固定资产总额/所有固定资产总额) ×</p>	<p>1. 固定资产利用率大于或等于 95% 的，得满分；</p> <p>2. 固定资产利用率小于或等于 85% 的，得 0 分；</p> <p>3. 固定资产利用率在 85%-95% 之间</p>	5

			100%。	的，在 0 和满分之间计算确定： 得分= [某部门固定资产利用率-min (固定资产利用率)] / [max (固定资产利用率) -min (固定资产利用率)] ×该指标分值。	
产出 (20)	职责履行 (20)	项目实际完成率 (6)	部门履行职责而实际完成的项目数与计划完成的项目数的比率，用以反映和评价部门履职任务目标的实现程度。 项目实际完成率= (实际完成项目数/计划完成项目数) ×100%。	1. 项目实际完成率大于或等于 95% 的，得满分； 2. 项目实际完成率小于或等于 85% 的，得 0 分； 3. 项目实际完成率在 85%-95% 之间的，在 0 和满分之间计算确定： 得分= [某部门项目实际完成率-min (项目实际完成率)] / [max (项目实际完成率) -min (项目实际完成率)] ×该指标分值。	6
		项目质量达标率 (7)	部门已完成项目中质量达标项目个数占已完成项目个数的比率，用以反映和评价部门履职质量目标的实现程度。 项目质量达标率= (已完成项目中质量达标项目个数/已完成项目个数) ×100%。 项目质量达标是指项目决算验收合格。	1. 项目质量达标率等于 100% 的，得满分； 2. 项目质量达标率小于或等于 99% 的，得 0 分； 3. 项目质量达标率在 99%-100% 之间的，在 0 和满分之间计算确定： 得分= [某部门项目质量达标率-min (项目质量达标率)] / [max (项目质量达标率) -min (项目质量达标率)] ×该指标分值。	7
		活动关键指标达标率 (7)	部门活动中达到绩效目标的关键指标个数与关键指标总个数的比率，用以反映和评价部门活动履职目标的实现程度。 活动关键指标达标率= (关键指标达标个数/关键指标总个数) ×100%。 活动关键指标达标是指完成关键指标绩效目标设置的 90% 及以上。	得分=活动关键指标达标率×该指标分值。	7
效果 (10)	工作成效 (5)	部门预算绩效管理工作的评价结果，用以反映部门对预算绩效管理工作的重视程度和取得的成效。 1. 财政部门对部门绩效管理工作开展情况进行核查评价，包括绩效目标管理、绩效执行监控、绩效自评和评价结果应用等情况，按百分制。 2. 以部门为单位进行综合计算，得	综合得分= (部门绩效管理工作评价结果/100) *5 分	5	

		出各部门绩效管理评价结果。		
社会效益 (5)	社会公众满意度 (5)	通过问卷调查了解社会公众对部门履职效果、解决民众关心的热点问题、厉行节约等方面的满意度，反映和评价部门支出所带来的社会效益。	按照满意度调查的优秀、良好、合格、不合格给予该项指标打分： 优秀（5）；良好（3）；合格（1）；不合格（0）。	5